

CSI - Gerencia de Projetos - Fluxo e documentos para Gerência de Projetos



Fluxo e documentos para Gerência de Projetos

Esta documentação apresenta uma introdução aos principais artefatos/fluxo relacionados ao gerenciamento de projetos.

Fluxo

- **Solicita demanda**
 - O requisitante encaminha demanda para o setor responsável pela gerencia/execução do projeto.
- **Avalia solicitação**
 - O setor responsável realiza uma primeira avaliação da demanda e verifica se o projeto é viável neste momento para sua execução.
- **Realiza Gestão da solicitação**
 - Caso o projeto seja classificado como não viável no momento, este deverá ser documentado pelo setor responsável.
- **Comunica requisitante**
 - Como o projeto foi classificado como não viável neste momento, deve ser comunicado o setor requisitante sobre esta classificação.
- **Avalia DOD**
 - O setor responsável verifica se existe algum DOD preenchido sobre a demanda apresentada, caso sim realiza a avaliação e verifica se necessita de ajustes, caso contrário encaminha ao requisitante para preenchimento ou adequações.
- **Preenche ou altera DOD**
 - O requisitante deverá preencher ou realizar algum ajuste solicitado pelo setor responsável.
 - Modelo DOD
- **Monta equipe**
 - O setor responsável monta a equipe no qual irá executar o projeto e já agenda a primeira reunião com toda a equipe para montar o Canvas.
- **Montar Canvas**
 - O Líder do projeto em reunião com a equipe de projeto realiza o preenchimento do Canvas para posterior do termo de abertura.
 - Modelo de Canvas
- **Montar Termo de Abertura**
 - Formalizar o novo projeto, apresentando as informações básicas para iniciar o planejamento.
 - Modelo Termo de Abertura
- **Definição de escopo**
 - Definir todas as entregas que devem ser geradas pela equipe do projeto para que os seus objetivos sejam alcançados.
 - Nesta etapa é definido os documentos utilizados na execução do projeto. Ex: Diagramas.
- **Montar cronograma**
 - Definir as atividades necessárias para realizar as entregas previstas no escopo, sequenciando-as, definindo recursos, durações e restrições.
- **Análise de Riscos**
 - Analisar os riscos do projeto visando intensificar os efeitos gerados por eventos positivos

e reduzir o impacto da ocorrência de eventos negativos. A identificação e análise são insumos para a equipe do projeto tomar decisões de como os riscos serão gerenciados.

- Modelo Análise de Riscos

- **Execução do Projeto**

- Nesta etapa a equipe realiza a execução do projeto segundo a definição do escopo deste.

- **Avaliar evolução do projeto**

- Nesta etapa o Líder do projeto faz a verificação da evolução do projeto.
- Pode ocorrer reuniões entre a equipe para avaliar a evolução. Para documentar estas reuniões deve ser utilizado a ata de reunião.

Modelo Ata reunião

- Coletar lições aprendidas

- Nesta etapa é realizada uma reunião com a equipe do projeto, no qual são levantados os pontos positivos e negativos que ocorreram na execução do projeto.

Referências

[Metodologia de Gerenciamento de Projetos SISP](#)

[José Finocchio Jr. Criador do Project Model Canvas](#)

[PMI - Referência mundial em gerenciamento de projetos](#)

From:

<http://manuais.dti.ifc.edu.br/> - **Instituto Federal Catarinense**

Permanent link:

http://manuais.dti.ifc.edu.br/doku.php?id=wiki:gerencia_projetos&rev=1626807414

Last update: **2021/07/20 18:56**

